



PANORAMA DEL FORTALECIMIENTO A LA INCIDENCIA PÚBLICA DE LAS OSC: PERSPECTIVAS DE ACADEMIA Y SOCIEDAD CIVIL

SISTEMATIZACIÓN DE LAS JORNADAS REGIONALES DE TRABAJO

AGOSTO, 2019

CON APOYO DE:



ÍNDICE

Introducción	3
I. Marco general de las Jornadas Regionales de Trabajo	5
I.1 Presentación de los resultados de la investigación preparatoria para PROFOSC “Incidencia de las OSC: Actores, Fortalecimiento y Mecanismos de Participación”	7
a) Mapeo de las OSC y redes que realizan proceso de buena gobernanza en México	8
b) Estrategias realizadas por OSC y redes que han sido exitosas en procesos de incidencia	8
c) Mapeo de los mecanismos de participación ciudadana institucionalizada que existen en México	9
I.2 DATAMUN – Datos del avance municipal para no dejar a nadie atrás	10
II. Hallazgos encontrados en las Jornadas Regionales de Trabajo	11
II. 1 Sistematización de la reflexión de los paneles realizados: Fortalecimiento de la Incidencia Pública de las OSC y Experiencias de las OSC en procesos de Incidencia exitosos	11
II.1.1 Hallazgos de la 1a Jornada Regional de Trabajo realizada en la CDMX	13
a) Importancia de la Incidencia Pública de las OSC en el contexto actual	13
b) Principales fortalezas y debilidades de las OSC frente a la incidencia pública	14
c) Rutas para fortalecer la incidencia pública de las OSC	15
II.1.2 Hallazgos de la 2da Jornada Regional de trabajo realizada en Monterrey, Nuevo León	16
a) Importancia de la Incidencia Pública de las OSC en el contexto actual	16
b) Principales fortalezas y debilidades de las OSC frente a la incidencia pública	17
c) Rutas para fortalecer la incidencia pública de las OSC	18
II.1.3 Hallazgos de la 3ª Jornada Regional de trabajo realizada en Oaxaca, Oaxaca	19
a) Importancia de la Incidencia Pública de las OSC en el contexto actual	19
b) Principales fortalezas y debilidades de las OSC frente a la incidencia pública	21
c) Rutas para fortalecer la incidencia pública de las OSC	22
II. 2 Sistematización de la participación de las organizaciones dentro de las mesas de diálogo	23
Mesa 1. Fortalecimiento de las capacidades técnicas e institucionales para la incidencia	23
Mesa 2. Fortalecimiento de la incidencia desde el trabajo en Red	25
Mesa 3. Uso de medios digitales para la incidencia	27
III. Reflexiones finales	28
Bibliografía	30
Anexo1. Proyecto para el fortalecimiento de las Organizaciones de la Sociedad Civil (PROFOSC) del clúster de Gobernanza de la GIZ México	31

Las OSC son un actor clave en la cimentación de una sociedad democrática y participativa ya que aportan a la construcción de políticas públicas de buena gobernanza.

Introducción

En los últimos años la participación de la sociedad civil en las políticas públicas del país se ha incrementado de manera continua, por tanto, es frecuente ver a más organizaciones, colectivos, activistas, académicos y comunicadores propiciar debates y reflexiones sobre el papel activo que deben tener las organizaciones de la sociedad civil (OSC) en la discusión de problemas públicos y su incidencia en los mismos, para que en conjunto con el gobierno se puedan plantear soluciones integrales que respondan a las necesidades de la ciudadanía.

Las Jornadas Regionales de Trabajo, tituladas *“Panorama del fortalecimiento a la incidencia pública de las OSC: Perspectivas de Academia y Sociedad Civil”* tuvieron como propósito abonar a este debate frente al nuevo contexto social que se está gestando en nuestro país, reconociendo que el papel de las OSC es fundamental para la buena gobernanza dado que fomentan la transparencia y rendición de cuentas del gobierno; garantizan los derechos humanos y el estado de derecho; contribuyen a la formulación, financiamiento y prestación de servicios públicos; promueven la participación de los sectores más pobres en las políticas públicas, en la toma de decisiones e incorporan a más actores privados en la esfera pública (Tapia, 2013).

Con este propósito en mente las organizaciones convocantes: Alternativas y Capacidades, Gestión Social y Cooperación (GESOC), Centro de Colaboración Cívica (CCC), Social Tic; y los académicos Carlos Chávez Becker de la UAM – Lerma y Miguel de la Vega de la Universidad ORT, en colaboración con GIZ México a través del Proyecto para el Fortalecimiento de las Organizaciones de la Sociedad Civil (PROFOSC)¹, promovieron estos espacios de discusión, reflexión y profesionalización que permitieran contar con información directa de las OSC sobre cómo se encuentra actualmente el panorama para su incidencia en las políticas públicas; qué capacidades requieren fortalecer para generar una incidencia más efectiva; y conocer las estrategias y procesos efectuados en sus proyectos exitosos de incidencia.

¹ Dentro del Anexo 1 de este documento, se encuentra información más detallada del Proyecto para el Fortalecimiento de las Organizaciones de la Sociedad Civil de GIZ México.

Las Jornadas Regionales de trabajo se llevaron a cabo en los meses de abril a julio en el centro, norte y sur del país, contando con una asistencia de **144 organizaciones** de diversas entidades federativas que trabajan en temas de buena gobernanza en sus estados, ciudades y comunidades. Este documento recopila la reflexión generada a lo largo de las Jornadas a través de las diferentes actividades diseñadas para ello, por tanto, este documento se integra de tres secciones: la primera da cuenta del marco general de las Jornadas, de la agenda llevada a cabo y ofrece una breve síntesis de la investigación preparatoria para el PROFOSC desarrollada por el Mtro. Carlos Chávez Becker en colaboración con el Mtro. Miguel de la Vega; y de la plataforma DATAMUN, iniciativa realizada por el Consejo Nacional de Evaluación de la Política de Desarrollo Social (CONEVAL), el Instituto Nacional de Desarrollo Social (INDESOL) y el proyecto de Agenda 2030 de la GIZ México.

En la segunda sección se presenta la reflexión de los paneles que se llevaron a cabo en cada una de las Jornadas, los cuales tuvieron el objetivo de enmarcar el contexto general y local en el que inciden las organizaciones. En este apartado también se presentan de manera integral los hallazgos encontrados en las mesas derivado del diálogo sostenido por las organizaciones participantes. Y por último se cuentan con un apartado breve de reflexiones finales.

Queremos aprovechar para agradecer a Consejo Cívico; YCo; y a la Fundación Comunitaria Oaxaca por ser nuestros aliados y facilitar los espacios para llevar a cabo las Jornadas, así como su apoyo en la logística y acercamiento de la convocatoria a las organizaciones de sus estados y regiones. También agradecemos a Gobierno Fácil; Iniciativa Sinaloa; ¿Cómo vamos? Nuevo León; Hermosillo ¿Cómo vamos?; Apple Seed; al Observatorio de Violencia Social y Género (REDMYH); The Hunger Project México y al Centro Profesional Indígena de Asesoría, Defensa y Traducción (CEPIADET) por compartirnos su experiencia en la implementación de procesos de incidencia en sus estados y comunidades. Adicionalmente agradecemos la participación activa de todos los asistentes que representaron a sus organizaciones y colectivos ciudadanos en el desarrollo de estos espacios.

Las Jornadas Regionales de Trabajo contaron con una participación de 144 organizaciones que trabajan en temas de buena gobernanza en el país.

I. Marco general de las Jornadas Regionales de Trabajo

Como se mencionó anteriormente las Jornadas Regionales de Trabajo *“Panorama del Fortalecimiento a la incidencia Pública de las OSC: Perspectivas de Academia y Sociedad Civil”* se llevaron a cabo entre los meses de abril a julio, en la Ciudad de México, Monterrey y Oaxaca; en total se contó con una asistencia de **144 organizaciones** representadas por los colaboradores que se encargan de desarrollar los procesos de incidencia al interior de ellas. Es importante mencionar que las jornadas contaron con la participación de organizaciones de otras entidades federativas, en CDMX participaron organizaciones de Puebla, Jalisco, Morelos, San Luis Potosí y Guanajuato; en Monterrey organizaciones de Chihuahua, Sonora, Baja California Norte, Coahuila, Sinaloa y Nuevo León, y por último en Oaxaca se contó con la participación de organizaciones de Chiapas, Veracruz, Campeche, Yucatán, Tabasco y Oaxaca.

Tabla 1. Entidades federativas en las que se llevaron a cabo las Jornadas Regionales de Trabajo

Fecha	Entidad Federativa	Número de OSC participantes
30 abril 2019	Ciudad de México	41
20 de junio 2019	Monterrey, Nuevo León	61
11 de julio 2019	Oaxaca, Oaxaca	42

Fuente: elaboración propia

Las jornadas tuvieron el propósito de contar con información directa de las OSC sobre cómo se encuentra actualmente el panorama para su incidencia en las políticas públicas, qué capacidades requieren fortalecer para generar una incidencia más efectiva y conocer las estrategias y procesos exitosos implementados en sus proyectos de incidencia. Para ello se generó una agenda en la cual se pudieran abarcar estos elementos, en la primera parte se realizó la presentación de la investigación preparatoria para PROFOSC *“Incidencia de las OSC: Actores, Fortalecimiento y Mecanismos de participación”* realizada por el Mtro. Carlos Chávez y el Mtro. Miguel de la Vega; seguida de la presentación de la *Plataforma Datamun*, la cual es una iniciativa del CONEVAL, INDESOL y el proyecto Agenda 2030 de GIZ México que tiene como propósito ser una herramienta para la consulta de datos a nivel municipal que permita revisar información sobre el desempeño de los municipios en 6 categorías: servicios públicos, fianzas municipales, género, planeación y evaluación, pobreza multidimensional, y desigualdad económica a través de 63 indicadores.

También se realizaron *dos paneles con OSC nacionales y regionales* que permitieron reconocer el contexto de las OSC para realizar incidencia, indagar sobre sus necesidades de fortalecimiento y rescatar los casos exitosos de las OSC locales en sus propios procesos.

La segunda parte de la agenda estuvo orientada en escuchar a las organizaciones y recoger su experiencia por medio de tres mesas de diálogo, los temas de las mesas se seleccionaron tomando en cuenta los hallazgos encontrados en la investigación preparatoria para PROFOSC y en la experiencia de las OSC convocantes en el fortalecimiento y acompañamiento de procesos de incidencia con otras organizaciones. Las mesas de diálogo realizadas fueron las siguientes:

1. Fortalecimiento de las capacidades técnicas e institucionales para la incidencia.
2. Fortalecimiento de la incidencia desde el trabajo en red.
3. Uso de medios digitales para la incidencia.

A la par, dentro de las jornadas norte y sur, se contó con un espacio para el fortalecimiento de las organizaciones, a través de la implementación de cuatro talleres simultáneos brindados por las organizaciones y académicos convocantes, en la siguiente tabla se pueden observar los talleres impartidos y sus objetivos de fortalecimiento:

Tabla 2. Talleres de fortalecimiento realizados en las Jornadas Regionales de Trabajo

Nombre del taller	Objetivo	OSC convocante
1. Taller introductorio de Incidencia en Políticas Públicas	Fortalecer los conocimientos básicos de las OSC sobre cómo se lleva a cabo un proceso de Incidencia en Políticas Públicas.	Alternativas y Capacidades, AC
2. Tecnología digital para la incidencia	Que las OSC conozcan cómo pueden utilizar los datos e información existente, así como las TICs para sus procesos de incidencia en política pública.	Social Tic, AC
3. Participación ciudadana institucionalizada	Dar a conocer a los asistentes los mecanismos de participación institucionalizada y su acceso a los mismos.	Carlos Chávez
4. Análisis presupuestario	Proveer a los asistentes de un instrumental básico metodológico para el análisis presupuestario de los niveles federal, estatal y municipal, a partir de la metodología <i>Follow The Money</i> , que sea de utilidad para sus actividades de incidencia.	GESOC, AC

Fuente: elaboración propia

Dentro de la investigación se identificaron a más de 60 actores que realizan procesos de incidencia en políticas públicas de buena gobernanza en el país .

Como se mencionó en la introducción de este documento, en los siguientes apartados se insertan: una breve síntesis de los objetivos y hallazgos de la investigación preparatoria para PROFOSC realizada por el Mtro. Carlos Chávez y una descripción breve de la Plataforma Datamun. La sistematización de los paneles y los hallazgos derivados de las mesas de diálogo se encuentran en la siguiente sección.

I.1 Presentación de los resultados de la investigación preparatoria para PROFOSC “Incidencia de las OSC: Actores, Fortalecimiento y Mecanismos de Participación”²

Esta investigación tuvo como propósito que PROFOSC contara con una línea base preliminar que le permitiera conocer tres aspectos principales: 1) A los actores que de manera organizada realizan procesos de incidencia en política pública orientados al ODS16, 2) Las estrategias de incidencia realizadas por estos actores y 3) los mecanismos de participación ciudadana institucionalizada a nivel federal que existen actualmente en el país. A continuación, se inserta una breve síntesis de los hallazgos encontrados en estos aspectos, retomados de la publicación original y presentados dentro de las jornadas.



Presentación de la investigación preparatoria en la CDMX, 30 abril 2019

² Chávez, Carlos y Miguel de la Vega, Levantamiento de datos principales para PROFOSC en México, Ciudad de México: GIZ México, 2018.

a) Mapeo de las OSC y redes que realizan proceso de buena gobernanza en México

Dentro de la investigación se identificaron más de **60 actores³ de la sociedad civil organizada que realizan procesos de incidencia en políticas públicas de buena gobernanza el país**. Los principales hallazgos del mapeo fueron los siguientes:

- Se encontró que la articulación entre actores es una de las estrategias más comunes y de importancia en los procesos de incidencia, por tanto, los procesos de incidencia no son atribuibles a un solo actor sino a una colaboración entre ellos.
- La efectividad de los procesos de incidencia está relacionada con la diversidad de estrategias implementadas para llevarlos a cabo.
- Finalmente, hay acciones que por su valor e innovación representan una vía muy relevante para el fomento de los procesos de incidencia, como el financiamiento directo a estos procesos. Sin embargo, se pudo observar, que hay pocas instituciones donantes en México que han logrado desarrollar una visión amplia al respecto y son menos las que comprometen recursos de forma recurrente para financiar proyectos de largo aliento.

b) Estrategias realizadas por OSC y redes que han sido exitosas en procesos de incidencia

Entre los resultados más sobresalientes sobre las estrategias de incidencia exitosas se encontraron las siguientes:

- Una de las estrategias de incidencia más utilizada es consolidar procesos sumativos que incluyan la formación, colaboración, interlocución y articulación entre diferentes actores.
- Otra de las estrategias más comunes es contar con perfiles especializados, es decir, personas que cuenten con conocimiento técnico de la temática que abordan, de los

³ Para una mejor identificación y caracterización de los actores se inserta la descripción generada por los autores para cada uno de ellos: **OSC**: Organizaciones legalmente constituidas que cuentan con todas las características señaladas en el artículo 3º de la Ley de Fomento; **Redes**: Conjunto de OSC que constituyen legalmente una tercera institución para propósitos de articulación temática; **Colectivos**: Conjunto de organizaciones que sin constituir legalmente una tercera institución se reúnen de forma periódica para propósitos de articulación temática; **Think tank**: Organizaciones enfocadas prioritariamente a la generación de conocimiento e investigaciones para propósitos de incidencia sin que esto limite la posibilidad de generar en ellas mismas estrategias de influencia en política pública o legislación; **Fortalecedoras**: Organizaciones con enfoque principal en el desarrollo de capacidades de otras instituciones y la provisión de insumos para su labor.

procesos gubernamentales y a la par con el liderazgo para dar seguimiento al tema por un largo periodo de tiempo.

c) Mapeo de los mecanismos de participación ciudadana institucionalizada (MPCI) que existen en México

El estudio permitió observar que se ha ido conformando de manera gradual y creciente, una red integrada por distintos mecanismos de participación ciudadana que, de manera formal e institucionalizada, tienen como objetivo mejorar las políticas públicas en el país. Dentro del estudio se mapearon 329 mecanismos⁴ que se encuentran especificados en documentos normativos de las diferentes áreas, entidades e instancias de la Administración Pública Federal. Algunos de los hallazgos encontrados en este sentido fueron los siguientes:

- La aparición y la implementación de los lineamientos es un avance importante para mejorar y alentar la participación de los agentes y actores no gubernamentales (especialmente de OSCs) en la atención de los asuntos públicos.
- Aunque los lineamientos representan una mejora en el terreno de la participación ciudadana de carácter formal, todavía existe un terreno amplio para su impulso y fortalecimiento.
- Las áreas de oportunidad detectadas fueron: mejorar la calidad de la información de cada uno de ellos; la mejora de los mecanismos de levantamiento que permitan recoger información con mucho mayor calidad, que sea útil para investigación, análisis, estudio, y una evaluación constante⁵ y permanente de su diseño, funcionamiento y resultados; y por último, mejorar la información de los MPCI en el nivel subnacional (estatal y municipal), en donde se ha observado un enorme vacío de información y análisis.

⁴ 50 de ellos se encuentran en un acuerdo, 2 en un instrumento internacional, 198 en alguna ley, 11 en lineamientos, 9 en reglamentos, 15 en reglas de operación y 29 en instrumentos jurídicos oficiales.

⁵ En términos de la valoración de los mecanismos de participación institucionalizada se cuenta con algunos estudios de caso, que permiten generar una idea y algunas hipótesis sobre las causales y determinantes de su buen o mal desempeño y de sus suficientes o insuficientes resultados (Montes de Oca, 2014), (Hevia, 2012), (Rivera, Varela, & Gómez, 2012), entre otros. Sin embargo, estas aproximaciones no son suficientes como para sacar conclusiones con un carácter de mayor generalidad, ni como para hacer una evaluación más constante y sistemática de los mecanismos de participación ciudadana más formales e institucionalizados.

DATAMUN: Datos de avance municipal para no dejar a nadie atrás.

Iniciativa de CONEVAL, INDESOL y Proyecto Agenda 2030 de GIZ México.

I.2 DATAMUN – Datos del avance municipal para no dejar a nadie atrás

DATAMUN es una iniciativa del Consejo Nacional de Evaluación de la Política de Desarrollo Social (CONEVAL); del Instituto Nacional de Desarrollo Social (INDESOL) y el proyecto de Agenda 2030 de la GIZ México que se encuentra actualmente en fase de desarrollo. Esta iniciativa tiene como propósito contar con un sistema de información sobre el desempeño municipal en los ámbitos de pobreza multidimensional, servicios públicos, finanzas municipales, género, planeación y evaluación, y desigualdad económica. Es importante mencionar que una de las intenciones de su funcionamiento es que los datos puedan ser comparables entre municipios y fomentar una sana comparativa de su avance, por medio del análisis de los 63 indicadores diseñados para ello, correspondientes a las categorías mencionadas. En este sentido, los ejes principales de la plataforma son promover la **transparencia y el acceso a información** sobre el desempeño municipal; brindar elementos para **respaldar la demanda de mejores servicios públicos**, particularmente para grupos en situación de vulnerabilidad, fomentar la **participación ciudadana** en la toma de decisiones de los gobiernos locales y **orientar en el potencial uso de la información para actividades de incidencia en políticas públicas**.

Imagen 1. Indicadores y categorías que incorpora DATMUN



Fuente: Proyecto Agenda 2030 GIZ México

Por tanto, dado que uno de los públicos objetivos de DATAMUN son las OSC, previendo que ellas sean un actor que fomente la contraloría social a través del monitreo y evaluación de los datos presentados, se previó un espacio dentro de las jornadas para que las organizaciones conocieran la iniciativa y dialogaran con CONEVAL e INDESOL sobre la plataforma y la utilidad de la información en este sentido.

II. Hallazgos encontrados en las Jornadas Regionales de Trabajo

En este apartado se realiza una sistematización, separada por cada una de las regiones, de las principales reflexiones e ideas más representativas en torno a los siguientes rubros de discusión: a) La importancia de la Incidencia pública de las OSC en el contexto actual; b) Principales fortalezas y debilidades de las OSC frente a la incidencia pública y c) Posibles rutas para fortalecer la incidencia pública de las OSC. También se insertan los hallazgos derivados del diálogo sostenido con las organizaciones dentro de las mesas de trabajo.



Panel realizado en la Ciudad de Monterrey, 20 de junio 2019

II. 1 Sistematización de la reflexión de los paneles realizados: Fortalecimiento de la Incidencia Pública de las OSC y Experiencias de las OSC en procesos de Incidencia exitosos

Estos paneles tuvieron como propósito que las organizaciones convocantes y locales ofrecieran un panorama general sobre el contexto actual del país en el cual se insertan las OSC para generar procesos de incidencia que favorezcan y mejoren las políticas públicas de buena gobernanza, así como los elementos que favorecen o limitan el fortalecimiento de las organizaciones para llevar a cabo estas acciones. Es importante mencionar que dentro de los paneles se buscó contar con la participación de OSC locales que estuvieran inmersas en procesos de incidencia, con el propósito de incluir

la visión regional sobre el contexto y necesidades de fortalecimiento de las organizaciones. En las siguientes tablas se pueden observar las OSC que participaron en cada uno de los paneles, en cada una de las ciudades en las que se llevaron a cabo las Jornadas Regionales de Trabajo.

**Tabla 3. Organizaciones participantes dentro del panel:
“Fortalecimiento de la Incidencia Pública de las OSC”**

Ciudad	Organizaciones participantes en el panel
CDMX	<ul style="list-style-type: none"> • Alternativas y Capacidades, AC • Centro de Colaboración Cívica, AC (CCC) • Gestión Social y Cooperación, AC (GESOC)
Monterrey	<ul style="list-style-type: none"> • Alternativas y Capacidades, AC • Centro de Colaboración Cívica, AC (CCC) • Centro Cívico, AC
Oaxaca	<ul style="list-style-type: none"> • Alternativas y Capacidades, AC • Centro de Colaboración Cívica, AC (CCC) • Fortalece Legal, AC

Fuente: elaboración propia

**Tabla 4. Organizaciones participantes dentro del panel:
“Experiencias de las OSC en procesos de Incidencia”**

Ciudad	Organizaciones participantes en el panel
Monterrey	<ul style="list-style-type: none"> • Iniciativa Sinaloa – Sinaloa • ¿Cómo vamos? Nuevo León - Nuevo León • Hermosillo ¿Cómo vamos? - Sonora • Apple Seed – Nacional • Social Tic - CDMX
Oaxaca	<ul style="list-style-type: none"> • REDMYH – Campeche • The Hunger Project México – San Luis Potosí • Centro Profesional Indígena de Asesoría Defensa y Traducción (CEPIADET) – Oaxaca • Social TIC - CDMX

Fuente: elaboración propia

II.1.1 Hallazgos de la 1ª Jornada Regional de Trabajo realizada en la CDMX

a) Importancia de la Incidencia Pública de las OSC en el contexto actual

A continuación, se muestran las ideas más representativas de los panelistas respecto al contexto actual y la importancia de que las OSC participen en la vida pública del país como parte de un ejercicio democrático y que abona a la buena gobernanza.

- ❖ Las OSC son un **actor fundamental para el fortalecimiento de la vida democrática** del país, por ello es esencial su participación en el diseño, implementación y evaluación de las políticas públicas.
- ❖ En estos días, en el mundo y también en nuestro país, hay un **contexto político adverso orientado a la restricción de la sociedad civil organizada en el ámbito público**, por lo que es necesario que las organizaciones mantengan su participación y busquen nuevas formas para fortalecer su presencia como un actor primordial en la arena pública.
- ❖ Frente a la descalificación continua del quehacer de las OSC, **cobran mayor importancia los procesos de transparencia y rendición de cuentas dentro del sector**, así como los mecanismos de comunicación de los resultados de sus intervenciones sociales y de los procesos de incidencia en políticas públicas a favor de la ciudadanía en el corto, mediano y largo plazo.
- ❖ Aunado a lo anterior, es importante el **reconocimiento del trabajo de las OSC en sus procesos de intervención social**, así como la capacidad de generar metodologías novedosas para mitigar problemáticas sociales complejas, que pueden orientar en el diseño y la implementación de diversas políticas públicas.
- ❖ Es necesario que las **OSC puedan contar con instrumentos, metodologías y espacios para la profesionalización y fortalecimiento en materia de Incidencia en Políticas Públicas**, que les permita generar propuestas técnicas con viabilidad política, ser resilientes frente al contexto actual e incrementar la participación en su formulación.

b) Principales fortalezas y debilidades de las OSC frente a la incidencia pública

Respecto a las fortalezas y debilidades de las organizaciones para llevar a cabo procesos de incidencia en política pública, dentro de la región centro, se encontraron las siguientes:



Fortalezas

- Las OSC cuentan con un **conocimiento especializado** de las temáticas en las que trabajan y de las problemáticas sociales que derivan de ellas.
- Las OSC han desarrollado modelos de intervención social que permiten la **innovación constante y el planteamiento de soluciones a diversas problemáticas públicas**, las cuales se llevan a la arena de procesos de incidencia.
- Hay un **incremento de OSC especializadas que participan en procesos de política pública** con objetivos claros de incidencia y propuestas con viabilidad técnica y política.
- Las OSC realizan y mantienen relaciones intersectoriales, es decir, **crean alianzas con diversos actores para el desarrollo de los procesos de incidencia en políticas públicas**, con el propósito de contar con más aliados y por ende fuerza política.
- Hay un **incremento de OSC trabajando en red** para potenciar sus procesos de incidencia en políticas públicas.



Debilidades

- Son pocas las OSC que cuentan con **estrategias que permitan comunicar los resultados de sus procesos de Incidencia en Política Pública** a otros actores y a la ciudadanía en general.
- Los **tiempos de implementación** de los procesos de incidencia en políticas públicas son largos, lo que puede provocar desgaste en las organizaciones y redes.
- Existen **pocas entidades donantes que inviertan y financien procesos de incidencia en políticas públicas**, lo que limita su sostenibilidad y permanencia.

- Las OSC detectan una **necesidad de contar con una planeación de largo alcance** de los procesos de incidencia en política pública con base en los ciclos de la política pública (diseño, implementación y evaluación) en la que desean intervenir, con el propósito de ser más propositivas y prever escenarios políticos.
- Las OSC detectaron la **necesidad de contar con herramientas y habilidades técnicas** para analizar y generar datos con rigor técnico que faciliten los procesos de incidencia en políticas públicas.

c) **Rutas para fortalecer la incidencia pública de las OSC**

Entre las rutas o caminos contemplados por los panelistas para el fortalecimiento de la política pública de las OSC se encuentran:

- ❖ Contar con un **espacio de fortalecimiento especializado para la incidencia de las políticas públicas** que al menos contemple las siguientes temáticas: análisis de contexto, mapeo de actores, comunicación de resultados, monitoreo y evaluación.
- ❖ Fomentar los **espacios de diálogo y negociación con otros actores**, pero primordialmente con servidores públicos y entidades gubernamentales para el fomento de la colaboración de las OSC en las políticas públicas que incremente la participación ciudadana en diversas temáticas de buena gobernanza.
- ❖ Sistematizar y **comunicar las lecciones aprendidas de las OSC en procesos de incidencia exitosos**, con el propósito de ir construyendo un piso común de estrategias empleadas por las organizaciones para el logro de los objetivos de Incidencia.
- ❖ Para potenciar los procesos de incidencia y generar contrapesos políticos, es indispensable que las organizaciones **trabajen en red y se articulen con diversos actores**.

II.1.2 Hallazgos de la 2ª Jornada Regional de trabajo realizada en Monterrey, Nuevo León

a) Importancia de la Incidencia Pública de las OSC en el contexto actual

Las ideas más representativas de los panelistas respecto al contexto actual en el norte del país y la importancia de que las OSC participen en la vida pública fueron las siguientes:

- ❖ Las organizaciones del norte del país también consideran que las OSC son un **actor fundamental para el fortalecimiento de la vida democrática del país**, por ello es esencial su participación en el diseño, implementación y evaluación de las políticas públicas.
- ❖ También consideran que el país tiene a **nivel nacional un contexto político adverso** orientado a la restricción de la sociedad civil organizada en el ámbito público, por lo que es necesario que las organizaciones mantengan su participación y busquen nuevas formas para fortalecer su presencia como un actor primordial en la arena pública.
- ❖ Opinaron que frente a un cuestionamiento constante del quehacer de las organizaciones es importante que estas **generen estrategias de comunicación, transparencia y rendición de cuentas que ayude a visibilizar el trabajo que realizan**, así como los resultados obtenidos, con el objetivo de ganarse la confianza de otros actores.
- ❖ Es de suma importancia seguir contando con la **participación de diversos actores para dar continuidad a los procesos de incidencia**, en este sentido los empresarios y otros especialistas (abogados), son fundamentales para que los procesos de incidencia se mantengan en el tiempo, se ejerza mayor presión y se cuente con mayor viabilidad técnica y política.

Aprendizajes de las organizaciones del norte en la implementación de sus procesos de incidencia

Los aprendizajes más representativos que realizan las organizaciones que han llevado a cabo procesos de incidencia dentro del norte del país se encuentran los siguientes:

- ❖ Es necesario que se planeen los **procesos de incidencia más allá de administraciones públicas y voluntades políticas** para lograr un verdadero impacto y no estar a merced de esos cambios.

- ❖ La incidencia debe siempre contar con **información dura que sustente la intervención en la política pública y de una base a la acción**, ejemplo de ello son los estudios académicos, índices internacionales, etc. El uso de la información sólida es importante ya que respalda y genera viabilidad política.
- ❖ Las **alianzas con otros actores siempre enriquecen y contribuyen a un proceso de incidencia duradero**, asegurando la participación de visiones plurales y diversas.
- ❖ Es necesario **enfocarse en causas que sean imparciales y cuyos objetivos sean genuinamente resolver una problemática**, para no repetir malas prácticas gubernamentales como aprovechar estos procesos para visibilizar o hacer publicidad a una organización o persona.
- ❖ Es fundamental que las **OSC puedan construir evidencia de sus logros y las alianzas** ya que esto genera un aporte sustancioso a su experiencia práctica, en este sentido también se requieren habilidades para comunicar de manera fácil, problemas y temas complejos y sensibles.

b) Principales fortalezas y debilidades de las OSC frente a la incidencia pública

Respecto a las fortalezas y debilidades de las organizaciones para llevar a cabo procesos de incidencia en política pública, dentro de la región norte, se encontraron las siguientes:

Fortalezas

- Se han **incrementado los liderazgos participativos** dentro de las organizaciones lo que permite una suma de esfuerzos para un mismo proceso de incidencia.
- Se percibe también un incremento en la **participación de otros actores** interesados en apoyar los procesos de incidencia de manera organizada.
- Se han generado **habilidades y capacidades técnicas** en los equipos de las organizaciones para llevar a cabo procesos de incidencia en políticas públicas, lo que habla de un sector más profesional y fortalecido.
- Se percibe un **aprendizaje institucional por parte de las organizaciones** que facilita su organización al interior y la articulación con más actores.

- Hay una clara **identificación de objetivos comunes de incidencia política** entre diversos actores (OSC, empresarios, activistas y colectivos), aunque aún falta mucho por trabajar en este aspecto.



Debilidades

- Aún se requieren de **espacios de fortalecimiento en materia de incidencia en políticas públicas** que permita a las organizaciones contar con mayores capacidades para genera propuestas técnicas con viabilidad política.
- Es necesario que las **OSC puedan ser resilientes y puedan adaptarse a las nuevas condiciones políticas sin perder de vista sus objetivos de incidencia**, en este sentido es importante que tengan herramientas y habilidades para reformular o adaptar sus estrategias frente a nuevos contextos y panoramas.
- Se advierte la necesidad de que los **consejos directivos de las OSC se involucren en los procesos de incidencia en política pública** que se realizan desde las organizaciones con el propósito de que cuenten con su respaldo tanto al interior para la planeación de responsabilidades y actividades como al exterior en el respaldo de estas.

c) Rutas para fortalecer la incidencia pública de las OSC

Entre las rutas o caminos contemplados para el fortalecimiento de la política pública de las OSC se encuentran:

- ❖ Seguir **fomentando los liderazgos participativos**, así como el trabajo en red dentro de las organizaciones, reconociendo la experiencia y expertise de cada una de las ellas.
- ❖ **Fortalecer las habilidades técnicas y políticas de las organizaciones** en temas como: cabildeo político, mapeo de actores, planeación estratégica, teoría de cambio, y estrategias de incidencia en política pública.
- ❖ Promover la **sistematización y documentación de casos de éxito, pero también de los procesos no exitosos**, que permitan la retroalimentación a las organizaciones y conocer qué no funciona para no repetir estrategias que no tienen éxito.

- ❖ Fomentar la **generación y uso de información de calidad** para los procesos de incidencia.
- ❖ Generar **mecanismos de comunicación y presentación de la información de manera más comprensible**, ya que la información existente sigue presentándose de manera inaccesible, es decir, se necesita contar con información fácil de leer para los diversos públicos a quienes va dirigida.
- ❖ Encontrar la manera de **comunicar temas que no son “populares”** de manera local, pero que requieren de urgencia de acción, como afectaciones al medio ambiente, cultura de la legalidad, entre otros.
- ❖ En materia de comunicación también es importante informar sobre **los logros y alcances de la incidencia** de las organizaciones en los temas públicos y de los beneficios para la ciudadanía en general.
- ❖ Es importante que las OSC comprendan que los **procesos de incidencia son orgánicos** y que cuando “terminan” ciertos momentos se “inician” otros procesos. Tener esto en mente ayudará a plantear proyectos que abarquen todos los momentos de la política pública que se está pensando modificar.

II.1.3 Hallazgos de la 3ª Jornada Regional de trabajo realizada en Oaxaca, Oaxaca

a) Importancia de la Incidencia Pública de las OSC en el contexto actual

Las ideas más representativas de los panelistas respecto al contexto actual en el sur del país y la importancia de que las OSC participen en la vida pública fueron las siguientes:

- ❖ Las organizaciones del sur del país consideran que las **OSC son imprescindibles para la vigilancia de los derechos humanos** y son sumamente necesarias para la mejora de las comunidades.
- ❖ Los procesos de incidencia en política pública tienen que considerar primero **procesos de incidencia comunitaria**, en el cual las personas conozcan sus derechos, puedan ejercerlos y a la par se genere cohesión social.
- ❖ Los procesos de incidencia en política pública deben ser un **punto entre las organizaciones y las personas de a pie**, es decir, es imprescindible generar participación ciudadana y construcción de base política.

- ❖ Es imprescindible que se tomen en cuenta las **diferencias culturales en los diferentes ámbitos sociales**, cuando se implementando procesos de incidencia en políticas públicas.
- ❖ Se está comenzando a observar la gestación de procesos de incidencia que tienen como **objetivo la defensa de los territorios y comunidades indígenas**, así como de protección al medio ambiente, **derivado de los grandes proyectos de infraestructura contemplados para esta región** por el gobierno federal actual.

Aprendizajes de las organizaciones en la implementación de sus procesos de incidencia

Los aprendizajes más representativos, que realizan las organizaciones que han llevado a cabo procesos de incidencia dentro del sur del país, se encuentran los siguientes:

- ❖ Los procesos de incidencia en políticas públicas deben **contemplar la diversidad cultural y étnica de las comunidades**, en este sentido, las organizaciones tienen la gran tarea en vigilar que los procesos ganados se efectúen, por ejemplo, que las leyes aprobadas se implementen de manera correcta. *“De nada sirve un cambio de ley si en lo cotidiano no se implementa y no favorece a las personas y comunidades”*.
- ❖ Es necesario que se **amplíen los procesos de participación ciudadana a la sociedad en general y a las comunidades**, para que se puedan dar procesos de incidencia realmente efectivos y que perduren en el tiempo.
- ❖ Es necesario que se siga trabajando en **procesos de transparencia y rendición de cuentas con las organizaciones** de tal manera que se pueda reconocer el trabajo realizado en las comunidades, ante el desprestigio latente.
- ❖ Aunado al comentario anterior, es importante **fomentar el análisis de evidencia, es decir, procesos de monitoreo y evaluación continuos** que permitan contar con resultados tangibles; así como contemplar estrategias de comunicación adecuados a los perfiles de la población.

b) Principales fortalezas y debilidades de las OSC frente a la incidencia pública

Respecto a las fortalezas y debilidades de las organizaciones para llevar a cabo procesos de incidencia en política pública, dentro de la región sur, se encontraron las siguientes:

Fortalezas

- Hay un incremento de **organizaciones que cuentan con una masa crítica** para trabajar en procesos de incidencia comunitaria y de incidencia en políticas públicas.
- Se cuenta con organizaciones interesadas en **trabajar en red** para tener un impacto mayor.
- Las organizaciones tienen un **amplio conocimiento de las problemáticas sociales de las comunidades**, así como de sus características socioculturales.
- Hay una **amplia capacidad de adaptación e innovación** dentro de las organizaciones que se dedican a temas de buena gobernanza dentro de la región sur del país.

Debilidades

- Aunque se observa un incremento de organizaciones que realizan procesos de incidencia en políticas públicas al sur del país, sigue existiendo una **tendencia alta de organizaciones que priorizan la atención directa, debido a la diversidad de problemáticas sociales y a las desigualdades existentes** en esta región.
- Aunado a lo anterior, las organizaciones del sur del país cuentan con **recursos y tiempos limitados** para llevar a cabo procesos de incidencia en políticas públicas.
- Aún se requiere **mayor experiencia técnica** por parte de los equipos operativos de las organizaciones que faciliten la implementación de este tipo de proyectos.
- Un constante **reto es el trabajo colaborativo**, es decir, la realización de trabajo en red dentro de las organizaciones.

c) Rutas para fortalecer la incidencia pública de las OSC

Entre las rutas o caminos contemplados para el fortalecimiento de la política pública de las OSC se encuentran:

- ❖ Incentivar la **generación de mecanismos colaborativos entre diferentes organizaciones y actores** que permitan el trabajo entre pares, así como el trabajo en red.
- ❖ Apostar por el **fortalecimiento de ecosistemas y espacios comunitarios** para que se puedan gestar procesos de incidencia en políticas públicas a partir de las visiones y necesidades de las comunidades.
- ❖ Apostar por que las propias **comunidades sean agentes de cambio** que implementen procesos de incidencia desde sus localidades y municipios.
- ❖ Se requiere de **proceso de sensibilización con actores y servidores públicos** que permitan el diálogo, con el propósito de fomentar la participación ciudadana en la formulación de las políticas públicas.
- ❖ Por último, es necesario que las organizaciones cuenten con **habilidades y capacidades para el análisis de datos** que les permita la generación de evidencia.

II. 2 Sistematización de la participación de las organizaciones dentro de las mesas de diálogo

Dentro de este apartado se hace un recuento de los hallazgos más representativos del diálogo sostenido con las organizaciones participantes de las tres jornadas a partir de las mesas.

Mesa 1. Fortalecimiento de las capacidades técnicas e institucionales para la incidencia

Los hallazgos de esta mesa se dividen entre estrategias y retos, los comentarios más representativos de las organizaciones fueron los siguientes:

Estrategias y herramientas que facilitan el trabajo de incidencia

- ❖ Una buena práctica es **generar estrategias de incidencia colaborativa diversificadas** para un mismo objetivo, que pueden ir desde fomentar un diálogo abierto con gobierno; realizar un frente amplio de participación (red de OSC) que genere presión política; negociación con diversos actores políticos; vínculos con periodistas para la difusión de datos, actividades y resultados.
- ❖ **Generar vínculos interinstitucionales que ayuden a fomentar los espacios de deliberación** y toma de acuerdos de manera conjunta con las entidades gubernamentales evitando la simulación.
- ❖ **Trabajar desde lo comunitario para saber qué se requiere, ser comprensivo con las necesidades de las personas ya que ellas son quienes conocen su realidad y sus necesidades**, y a partir de ahí, definir los objetivos de incidencia.
- ❖ **Analizar la problemática desde distintas aristas**. Antes de llevar a cabo un proceso de incidencia, se tienen que revisar las distintas aristas del problema público y determinar si la solución propuesta tiene viabilidad política y sobre todo de implementación.
- ❖ **Utilizar los mecanismos gubernamentales existentes, por ejemplo, las evaluaciones de política pública y las solicitudes de acceso a la información**, en ocasiones permite entablar diálogos más cercanos con actores los tomadores de decisión. En este sentido es importante que las organizaciones ejerzan su derecho a estos mecanismos, pero también que puedan interpretar los datos para contar con evidencia sólida.

- ❖ **Evaluar los resultados del proceso de incidencia**, es importante que las organizaciones puedan contar con los resultados de las estrategias implementadas y el impacto generado en la ciudadanía en el corto y mediano plazo.
- ❖ Las plataformas *¿Cómo vamos?* Son un ejemplo de cómo se pueden realizar procesos de contraloría social a nivel municipal que retoman los compromisos de campaña de los candidatos, estableciendo indicadores y metas de revisión. Estas plataformas ayudan a detectar áreas de avance, áreas de oportunidad, así como generar espacios de confianza entre la sociedad civil y entidades gubernamentales. También es importante mencionar que **estas plataformas funcionan por su rigurosidad metodológica, la accesibilidad de con la que presentan la información y la suma de actores.**

Retos para el fortalecimiento de incidencia en política pública

- ❖ Uno de los retos más comentados fue la **difusión de los resultados de los proyectos de incidencia** en políticas públicas, así como que las OSC cuenten con elementos para realizar una **comunicación adecuada y accesible** que considere diferentes tipos de públicos.
- ❖ Otro reto detectado por las organizaciones es que requieren que sus colaboradores cuenten con capacidades técnicas, políticas y de liderazgo, es decir, **se requiere de personal especializado.**
- ❖ **La sostenibilidad** es uno de los retos más grandes para dar seguimiento a procesos largos de incidencia.
- ❖ **Fortalecimiento en estrategias diversificadas de incidencia**, es decir que las OSC puedan tener el conocimiento para implementar diversas estrategias que vayan alineadas al mismo objetivo, con el propósito de que puedan contar con diversos panoramas de acción.
- ❖ **Aprendizajes de fortalecimiento institucional.** Una de las prácticas que compartieron los participantes fue el modelo de la Fundación del Empresariado Chihuahuense (FECHAC) en el que se vinculan gobierno, organizaciones y comunidades y los tres actores caminan hacia una misma dirección en pro del beneficio social. En este modelo (replicado de Yucatán y otros estados), los empresarios pagan un impuesto y un porcentaje de dicho recurso se dirige al fortalecimiento y financiamiento de las OSC. En este sentido, se reflexionó sobre la importancia de que las organizaciones fortalezcan su institucionalidad para

establecer alianzas con instituciones donantes y la relevancia de que los estados cuenten con la presencia de organizaciones fortalecedoras.

Mesa 2. Fortalecimiento de la incidencia desde el trabajo en Red

Los hallazgos de esta mesa se dividen en ventajas y retos, los comentarios más representativos de las organizaciones fueron los siguientes:

Ventajas del trabajo en red para la incidencia

- ❖ La mayor ventaja del trabajo en red es el que se puede **construir conocimiento colectivamente**, por la unión de experiencia de las diversas organizaciones que la conforman.
- ❖ El trabajo en red favorece la articulación de las organizaciones a favor de una misma causa **evitando la duplicidad de esfuerzos, lo que permite avanzar por un objetivo en común** para lograr cambios de manera más rápida y efectiva. Es decir, genera sinergias y la suma de esfuerzos.
- ❖ Generar y **apostar por soluciones más integrales**. El trabajo en red permite ver la diversidad de una problemática, es decir las causas que la originaron y las soluciones posibles, las cuales se vuelven más integradoras en la medida que se aprovecha la experiencia diversificada de las organizaciones.
- ❖ El trabajo en red **aporta mayor visibilidad a la causa**, así como legitimidad a las acciones que se realizan permitiendo una mayor movilidad de la sociedad en su conjunto.
- ❖ Permite el **intercambio de buenas prácticas, el aprendizaje colectivo** a partir también de los errores cometidos.
- ❖ Facilita el **contar con información de primera mano y actual** sobre temas de interés de las organizaciones participantes.

Retos para el fortalecimiento del trabajo en red para la incidencia

- ❖ El principal reto detectado por las organizaciones sobre el trabajo en red es ponerse de acuerdo entre las ellas para la **formulación de un objetivo que derive en una agenda en común de incidencia en políticas públicas.**
- ❖ Contar con una **estructura que permita la división del trabajo** con base en la experiencia específica de cada organización integrante de la red.
- ❖ Elaborar un **plan estratégico de política pública que permita identificar el proceso completo y los momentos de incidencia**, para que la red pueda tener capacidad de reacción de manera emergente ante un tema o el contexto, sin dejar a ningún miembro fuera de las decisiones, ya que se partiría de un entorno democrático.
- ❖ **Generar grupos de trabajo con base en distintas temáticas de las organizaciones participantes.** Por ejemplo, equipo técnico, político, de comunicación, vinculación, etc.
- ❖ **Redacción de la política pública.** Contar con alianzas técnicas y abogados con experiencia en el tema para ver la viabilidad de la propuesta de política pública que se está implementando.
- ❖ **Simulación de parte del gobierno.** Tener presente que, aunque se hayan tenido diversas estrategias, no siempre la propuesta redactada por una red será la que se retome en las instancias gubernamentales. Hay que prever el seguimiento de la propuesta como una estrategia o momento de incidencia posterior.
- ❖ Tener claro que habrá una diversidad de opiniones, de tal manera que las organizaciones puedan **dejar de lado los egos y protagonismos personales e institucionales.**
- ❖ Mejorar la **capacidad de adaptación de la red ante los cambios sociales, momentos políticos y a avanzar en los objetivos de incidencia**, es decir, que una vez que se ha alcanzado el objetivo original se pueda reformular el objetivo y prever otro momento de acción. Por ejemplo, si se logró la aprobación de la ley un nuevo momento del proceso de incidencia necesario es la vigilancia de su implementación de manera adecuada.

Mesa 3. Uso de medios digitales para la incidencia (datos, plataformas, redes sociales, entre otros)

Los comentarios más recurrentes dentro de la discusión fueron los siguientes:

- ❖ Los medios digitales son un canal que aporta a los procesos de incidencia, pero para que esto suceda se requiere que las organizaciones definan tres aspectos fundamentales: **¿Qué información se requiere?; ¿Cómo se obtendrán los datos? y ¿Cómo se utilizará la información?**
- ❖ Existen retos importantes en el uso de datos oficiales, ya que mucha de esta información no está disponible, ni accesible para su consulta seguimiento y/o análisis. Por tanto, **los costos del acceso a la información es una limitante de la participación ciudadana.**
- ❖ Una de las discusiones más importantes es que haya un ejercicio de datos abiertos para la consulta, aunado a que la **información sea de calidad y consistente.**
- ❖ Uno de los retos más importantes dentro de las organizaciones es **la generación de datos confiables con rigurosidad técnica** que aporten a las causas en las que trabajan y a su vez sean accesibles para la ciudadanía.
- ❖ Los datos no están orientados a las personas de a pie, se requiere transformar los datos, analizarlos y generar **estrategias de comunicación diferenciando la población meta a la que va dirigida.**
- ❖ Es importante que las organizaciones consideren que **los medios digitales y redes sociales no son accesibles para todas las poblaciones** por lo que falta una reflexión de que otros mecanismos se pueden utilizar para acercar a las personas a información confiable que permita la reflexión y acción.
- ❖ Por último, es importante que las organizaciones consideren contar con procesos que apunten a su **seguridad digital para resguardar y proteger** tanto a sus colaboradores como a los activistas que colaboran con ellos.

III. Reflexiones finales

A manera de reflexión final podemos decir que las Organizaciones de la Sociedad Civil han tejido un camino importante para llevar a cabo ejercicios de incidencia en políticas públicas de buena gobernanza. Dentro de las jornadas se dio cuenta de cómo las organizaciones realizan estos procesos con múltiples propósitos, mejorar la vida de las personas, ser garante de los derechos humanos; generar procesos de contraloría social para que las instancias gubernamentales rindan cuentas del trabajo realizado; generar mecanismos que ayuden a reducir la corrupción y el soborno; así como generar un ambiente propicio para que las OSC puedan seguir realizando estas actividades.

En este sentido, es importante mencionar que una de las principales reflexiones fue que, ante el contexto actual del país, se requiere seguir fomentando un entorno favorable en el que las OSC puedan seguir realizando procesos de incidencia en políticas públicas como parte de su quehacer, así como el uso de los mecanismos de participación ciudadana institucionalizada con los que ya se cuentan, con el propósito de incentivar el diálogo entre la sociedad civil y las instancias gubernamentales. Dentro de las necesidades latentes reconocidas dentro de las jornadas, fue el que las organizaciones puedan contar con propuestas diferenciadas que les permitan fortalecer sus capacidades técnicas y políticas, generar herramientas novedosas para la incidencia y entretelar procesos de colaboración y articulación multiactor para que puedan ser más eficientes y eficaces en sus procesos.

En términos técnicos, las necesidades de fortalecimiento más mencionadas fueron el poder tener un conocimiento más amplio del ciclo de incidencia en políticas públicas con el propósito de formular proyectos de incidencia con una mejor planeación estratégica de largo aliento; conocimiento técnico para contribuir en el diseño, participar en su implementación, monitoreo y evaluación; estrategias de comunicación diferenciadas por público objetivo que permitan informar del avance y resultados concretos de los procesos de incidencia; sistematización de casos exitosos y no exitosos que permita un aprendizaje entre pares de las experiencias ya desarrolladas; desarrollo de capacidades de monitoreo y evaluación de sus propios procesos así como la implementación de estrategias diversificadas de incidencia dentro de un mismo proyecto con el objetivo de contar con una mayor eficacia en la implementación.

En términos políticos, las necesidades mayormente mencionadas fueron contar con una visión más amplia de lo público que permita la traducción de agendas ciudadanas en agendas de gobierno; desarrollar mecanismos de diálogo e interlocución multiactor, pero principalmente con las instancias gubernamentales para una incidencia y colaboración más efectiva; realización de un mapeo de actores más fino para un cabildeo efectivo.

Por último pero no menos importante también se encuentra dentro de las necesidades de fortalecimiento, la sensibilización a diversas instituciones donantes (nacionales e internacionales), con el propósito de que dentro de sus líneas se encuentre el financiamiento para proyectos que promuevan la participación de las OSC en asuntos públicos y la generación de programas estructurados de fortalecimiento que ayude a las OSC en el avance de sus capacidades técnicas y políticas mencionadas a lo largo de este documento.

Bibliografía

- Angoitia, R. d. (2012). *Construyendo madurez institucional en las OSC. El modelo de fortaleza de Fundación Merced*. Ciudad de México: Fundación Merced, INDESOL.
- CIESC. (2018). *Fortalecimiento Institucional en México. Informe de resultados de la Investigación sobre estrategias de Fortalecimiento Institucional de las OSC en México*. CDMX: GIZ.
- Becker, C. C. (2018). *Levantamiento de datos principales para PROFOSC en México*. Ciudad de México: GIZ.
- Fundación Zícaro AC. (2012). *Fortalecimiento Institucional y profesionalización. Apuntes y Reflexiones*. Ciudad de México: Fundación Zícaro AC; INDESOL.
- GIZ. (2018). *Sistematización de experiencias, lecciones aprendidas y buenas prácticas de los Laboratorios de Fortalecimiento Institucional de la IFOSC*. CDMX: GIZ, SIMO Consulting.
- Tapia, M. (2005). *El fortalecimiento Institucional de las OSC en México. Debates, oferta y demandas*. Ciudad de México: Alternativas y Capacidades.
- Tapia, M., & et.al. (2010). *Manual de Incidencia en Políticas Públicas*. Ciudad de México: Alternativas y Capacidades AC.
- Tapia, M. y. (2013). *Fortalecimiento de la ciudadanía organizada: Diagnósticos y reformas para un ambiente propicio en México*. . México: Alternativas y Capacidades AC.

Anexo1. Proyecto para el fortalecimiento de las Organizaciones de la Sociedad Civil (PROFOSC) del clúster de Gobernanza de la GIZ México

El Proyecto de Fortalecimiento para las Organizaciones de la Sociedad Civil (PROFOSC) es un proyecto de la *Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit* (Cooperación Alemana al Desarrollo Sustentable, GIZ) en colaboración con la Agencia Mexicana de Cooperación Internacional para el Desarrollo (AMEXCID), que promueve el desarrollo e implementación de competencias estratégicas de incidencia de las Organizaciones de la Sociedad Civil (OSC) mexicanas, además de fortalecer los espacios de diálogo e interlocución entre OSC y entidades gubernamentales con el propósito de impulsar la participación activa de las OSC en la creación de políticas públicas inclusivas, contribuyendo así al cumplimiento del ODS 16 de la Agenda 2030 en México. El proyecto se ejecuta por encargo del Ministerio Federal de Cooperación Económica y Desarrollo (BMZ) de Alemania, y cuenta con dos componentes:



El objetivo y componentes de PROFOSC surgen desde el entendimiento de que las OSC son un actor clave en la construcción de una sociedad democrática y participativa; puesto que aportan a la construcción de políticas públicas inclusivas para la atención de las necesidades de los ciudadanos y contribuyen a la resolución de las diferentes problemáticas que existen en nuestro país.

SISTEMATIZACIÓN DE LAS JORNADAS REGIONALES DE TRABAJO

AGOSTO, 2019